

НАЦИОНАЛНА СПОРТНА АКАДЕМИЯ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ”
КАТЕДРА „МЕНИДЖМЪНТ И ИСТОРИЯ НА СПОРТА”

РЕЦЕНЗИЯ

относно научната продукция на
гл. ас. Десислава Стефанова Илиева, доктор
във връзка с участието ѝ в конкурс за заемане на академичната
длъжност „доцент“ в НСА „Васил Левски“

Област на висше образование: 7. Здравеопазване и спорт

Професионално направление: 7.6. Спорт

Специалност: Спортен мениджмънт

За нуждите на: катедра „Мениджмънт и история на спорта“

Единствен кандидат: гл. ас. Десислава Стефанова Илиева, доктор

Рецензент: проф. Бисер Максимов Цолов, дн – член на научното жури
(заповед № ЗП–1268/02.12.2025 г. на ректора на НСА „Васил Левски“)

I. Биографични данни и трудово-професионална дейност на кандидата

Конкурсът за „доцент“ е обявен в Държавен вестник, бр. 96/11.11.2025 г. В него участва един кандидат – гл. ас. Десислава Стефанова Илиева, която отговаря на чл. 24 от ЗРАСРБ. Процедурата по конкурса е коректна, без допуснати нарушения.

Десислава Илиева е родена на 3.04.1987 г. Бакалавърската си степен завършва в НСА „Васил Левски“ през 2010 г. с две квалификации – „треньор по таекуондо“ и „учител по физическо възпитание“. През 2012 г. завършва едновременно две магистратури – в НСА (програма „Спортен мениджмънт“) и във Военна академия „Г. С. Раковски“ (програма „Публични комуникации в сигурността и отбраната“). В периода 2013-2015 г. е редовен докторант в Спортната академия към катедра „Мениджмънт и история на спорта“ с тема *„Маркетинг на спорта за всички“*. В края на периода, след успешна защита на дисертационния си труд, тя придобива ОНС „доктор“. В своя образователен път е завършила и следдипломна специализация в НСА „Васил Левски“ по „Спортна журналистика“.

Трудово-професионалната, в т.ч. и образователна дейност на гл. ас. Илиева е богата. Още като студентка участва в редица доброволчески инициативи на НСА и на спортни структури. От 2019 г. е председател на Българска федерация спорт за всички, а от 2022 г. – генерален директор на RG Спорт България.

Преподавателската си дейност в НСА „Васил Левски“ започва още като докторант през 2013 г. Първоначално преподава в бакалавърската степен по дисциплината *„Мениджмънт на спорта“*, а впоследствие като главен асистент (2015 г.) е курсов ръководител и води определени модули на студентите от бакалавърската специалност *„Спортен мениджмънт“*. В магистърската степен преподава по няколко дисциплини, в т.ч. *„Мениджмънт на елитния спорт и спорта за всички“*, *„Финансов мениджмънт в спорта“*, *„Спортна журналистика“* и др. Освен в програмата по спортен мениджмънт преподава и в други магистърски програми. Илиева има преизпълнение на учебното си натоварване, като например за последната учебна година 2024/25 е отчела 879 аудиторни часа при норматив от 550 ч.

Десислава Илиева участва активно: в организацията и провеждането на учебни практики по мениджмънт на спорта; като доброволец в организацията на спортни събития в системата на спортните организации (национални и международни). Участва като ментор на студенти практиканти по проект *„От висше образование към заетост“* по програма *„Образование 2021-2027“*. Била е научен ръководител на успешно защитили дипломни работи студенти по актуални теми на мениджмънта на спорта. Последните години завежда научната дейност на катедра *„Мениджмънт и история на спорта“* и организира катедрените конференции.

Положителни са личните ми впечатления за нея относно педагогическата ѝ подготовка, активността в провеждането на учебния процес, проявата на дисциплина, иновативност и оказване на системна консултативна помощ на студентите.

II. Научни трудове и приноси

За участието си в конкурса за „доцент“ Десислава Илиева представя 11 научни труда, в т.ч. 1 дисертация (не подлежи на рецензиране), 1 монография и 9 научни статии (3 самостоятелни), от които 4 са публикувани в научни издания, реферирани и индексирани, и 5 – в нереферирани списания. Някои от публикациите са изнесени като доклади на научни конференции.

Представени са 8 цитирания – в монография и научни издания, 2 от които реферирани и индексирани списания. Посочила е участие в 3 национални проекта като ръководител във връзка с „Програма за развитие на спорта за всички“.

По този начин тя надвишава минималните точкови изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“ в професионално направление 7.6. Спорт.

Приносите в научната продукция на гл. ас. Десислава Илиева могат да бъдат систематизирани в следните направления:

1. Мениджмънт и маркетинг на спорта за всички. Водещият научен труд в това направление, което се явява основно в изследователската дейност на гл. ас. Илиева, е нейната монография, озаглавена „Мениджмънт на спорта за всички. Политики и практики“ в обем от 135 страници. Книгата представя анализ на актуалните политики и практики в областта на спорта за всички за 27 европейски страни. Анализът е извършен през призмата на Европейския модел на спорта и съвременните тенденции, като основен акцент в него заемат добрите практики в отделните страни. Положителните моменти в труда се изразяват в това, че е **анализирана задълбочено концептуалната рамка на спорта за всички** чрез детайлното изследване опита на посочените държави и на тази основа **са синтезирани работещи модели за насърчаване на физическата активност. Изведени са и специфични механизми за трансформация, дигитално и ресурсно обезпечаване на спорта за всички**, които притежават висок потенциал за адаптация и мултиплициране в национален контекст. **Обобщеният анализ на добрите практики** в отделните страни относно мениджмънта на подсистемата на масовия спорт **би послужил за изработването и прилагането на модели за успешно управление** и на други подсистеми на спорта, както и на други национални и местни спортни структури. Приносен момент в монографията е фактът, че част от изведените характеристики в резултат на анализа на европейския опит намират проекция като конкретни насоки за подобряване управлението на спорта за всички в България.

Още 3 научни статии допълват това изследователско направление: „*Expert Assessment of the Status and the Development of the “Sport for All”*“; „*Relationship Marketing Applied in the Sport for All System*“; „*Significance and Social Functions of Sport for All in the Contemporary Society System in the Republic of Bulgaria*“. Първата е самостоятелна, а другите две – в съавторство.

2. Мениджмънт на спортни организации, събития и доброволчество в спорта. Четири са публикациите в това направление - „*Impact of Social Media on Sports Clubs Development*“; „*Building a Business Model for the Management of the Bulgarian Mini Football Association (Based on Global Experience)*“; „*Проучване на аспекти в мениджмънта на спортно събитие*“; „*Проучване на доброволчеството при организиране и провеждане на спортни събития*“.

В тях са **осветлени различни аспекти** относно изграждането на бизнес модел на Българската асоциация по минифутбол, въздействието на социалните медии върху развитието на спортен клуб, мениджмънта и доброволчеството при организиране и провеждане на спортни събития.

3. Младежки политики и професионална реализация на студентите по спортен мениджмънт. Това е третото направление, което е засегнато по-слабо. Общо 2 са публикациите тук – „*Реализиране на национални младежки политики чрез програмно-проектен подход*“ и „*Влияние на емоционалната интелигентност върху професионалната реализация на студентите, специалисти по спортен мениджмънт*“.

В първата статия е разгледана ролята на програмно-проектната дейност за прилагане на държавната младежка политика в България в съответствие с националните и европейските приоритети. Втората разглежда емоционалната интелигентност при студенти по спортен мениджмънт като предпоставка за тяхната бъдеща реализация.

На тази основа **препоръката** ми за бъдещата изследователска и преподавателска работа на Десислава Илиева се изразява в следното: От позициите на интегративността на спортно-мениджърското знание тя да разшири своите научни търсения, в т.ч. в областта на кибернетичното, икономическото, правно-нормативното и пр. знание в спорта. Да обърне също малко повече внимание на проблемите, свързани с квалификацията на мениджърските кадри, и в този смисъл да участва по-активно в разработването на учебни помагала, включително ръководства, за обучение на студентите.

В публикациите на гл. ас. Илиева не съм установил факти на некоректно използване на други текстове и изследвания.

III. Заключение

Върху основата на изложеното смятам, че гл. ас. Десислава Стефанова Илиева, доктор, отговаря на изискванията на обявления в ДВ, бр. 96/11.11.2025 г. конкурс за „доцент“ на основание чл. 4 и чл. 24 от

ЗРАСРБ, чл. 1а, чл. 2 и чл. 53 от Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и на изискванията от Правилника за придобиване на научната степен „доктор на науките“ и за заемане на академични длъжности в НСА „Васил Левски“. **Анализът на научната ѝ продукция, на педагогическата дейност и трудовата ангажираност ми дава основание да предложа на научното жури да избере Десислава Стефанова Илиева, доктор, да заеме академичната длъжност „доцент“ в област на висшето образование 7. Здравеопазване и спорт, професионално направление 7.6. Спорт, специалност „Спортен мениджмънт“ за нуждите на катедра „Мениджмънт и история на спорта“ при НСА „Васил Левски“.**

27.02.2026 г.

РЕЦЕНЗЕНТ:

(проф. Б. Цолов, дн)

NATIONAL SPORT ACADEMY "VASSIL LEVSKI"
"MANAGEMENT AND HISTORY OF SPORT" DEPARTMENT

REVIEW

of the scientific output of
Chief Assistant Desislava Stefanova Ilieva, PhD
in connection with her participation in a competition
for the academic position of "Associate Professor"
at the National Sports Academy "Vassil Levski"

Field of higher education: 7. Healthcare and sports

Professional field: 7.6. Sports

Specialty: Sports management

For the needs of: Department of Sports Management and History

Sole candidate: Chief Assistant Desislava Stefanova Ilieva, PhD

Reviewer: Prof. Biser Maksimov Tzolov, DSc – member of the scientific jury
(Order No. ZP–1268/02.12.2025 of the Rector of the National Sports Academy
"Vassil Levski")

I. Biographical data and professional activity of the candidate

The competition for the position of "Associate Professor" was announced in the State Gazette, issue 96/11.11.2025. One candidate participated in the competition – Chief Assistant Desislava Stefanova Ilieva, who meets the requirements of Art. 24 of the Higher Education Act. The competition procedure was conducted correctly, without any violations.

Desislava Ilieva was born on 3.04.1987. She completed her bachelor's degree at the National Sports Academy "Vassil Levski" in 2010 with two qualifications – "taekwondo coach" and "physical education teacher". In 2012, she completed two master's degrees simultaneously – at the National Sports Academy (Sports Management program) and at the G. S. Rakovski Military Academy (Public Communications in Security and Defense program). From 2013 to 2015, she was a full-time doctoral student at the Sports Academy in the Department of Sports Management and History, with a thesis on "Marketing of

Sports for All". At the end of this period, after successfully defending her dissertation, she earned her doctorate. During her educational career, she also completed a postgraduate specialization in Sports Journalism at the National Sports Academy "Vassil Levski".

The professional and educational activities of Chief Assistant Ilieva are extensive. Even as a student, she participated in a number of volunteer initiatives at the National Sports Academy and sports organizations. Since 2019, she has been the chair of the Bulgarian Sports for All Federation, and since 2022, she has been the general director of RG Sport Bulgaria.

She began teaching at the National Sports Academy "Vassil Levski" as a doctoral student in 2013. Initially, she taught the bachelor's degree course in Sports Management, and later, as a Chief Assistant (2015), she was a course coordinator and taught certain modules to students in the bachelor's degree program in Sports Management. At the master's level, she teaches several courses, including "Management of Elite Sports and Sports for All", "Financial Management in Sports", "Sports Journalism" and others. In addition to the sports management program, she also teaches in other master's programs. Ilieva has exceeded her teaching load, for example, in the last academic year 2024/25, she reported 879 classroom hours against a norm of 550 hours.

Desislava Ilieva is actively involved in organizing and conducting training practices in sports management and volunteering in the organization of sporting events within the system of sports organizations (national and international). She participates as a mentor to student interns in the project "From Higher Education to Employment" under the program "Education 2021-2027." She has been a scientific supervisor to students who have successfully defended their theses on current topics in sports management. In recent years, she has been in charge of the scientific activities of the Department of Sports Management and History and has organized departmental conferences.

My personal impressions of her are positive in terms of her pedagogical training, her active involvement in the teaching process, her discipline, innovation, and systematic provision of advisory assistance to students.

II. Scientific works and contributions

For her participation in the competition for "Associate Professor" Desislava Ilieva presents 11 scientific works, including 1 dissertation (not subject to review), 1 monograph, and 9 scientific articles (3 independent), of which 4 have been published in scientific journals, peer-reviewed and indexed,

and 5 in non-peer-reviewed journals. Some of the publications have been presented as reports at scientific conferences.

There are 8 citations in a monograph and scientific publications, 2 of which are in peer-reviewed and indexed journals. She has indicated participation in 3 national projects as a leader in connection with the "Program for the Development of Sport for All."

In this way, she exceeds the minimum point requirements for the academic position of "associate professor" in professional field 7.6. Sport.

The contributions to scientific production by Chief Assistant Desislava Ilieva can be systematized in the following areas:

1. ***Management and marketing of sport for all.*** The leading scientific work in this area, which is central to the research activities of Chief Assistant Ilieva, is her monograph entitled *"Management of Sport for All. Policies and Practices,"* which is 135 pages long. The book presents an analysis of current policies and practices in the field of sport for all in 27 European countries. The analysis is carried out through the prism of the European model of sport and contemporary trends, with a focus on good practices in individual countries. The positive aspects of the work are that it provides an in-depth analysis of the conceptual framework of sport for all through a detailed study of the experience of the countries mentioned, and on this basis, it synthesizes working models for promoting physical activity. Specific mechanisms for transformation, digital and resource provision for sport for all have been identified, which have high potential for adaptation and multiplication in a national context. The summary analysis of good practices in individual countries regarding the management of the mass sports subsystem would serve to develop and apply models for the successful management of other sports subsystems, as well as other national and local sports structures.

A valuable contribution of the monograph is the fact that some of the characteristics identified as a result of the analysis of European experience are projected as specific guidelines for improving the management of sport for all in Bulgaria.

Three more scientific articles complement this research direction: *"Expert Assessment of the Status and Development of 'Sport for All'"; "Relationship Marketing Applied in the Sport for All System"; "Significance and Social Functions of Sport for All in the Contemporary Society System in the Republic of Bulgaria."* The first is independent, while the other two are co-authored.

2. Management of sports organizations, events, and volunteering in sports. There are four publications in this area: *"Impact of Social Media on Sports Clubs Development"*; *"Building a Business Model for the Management of the Bulgarian Mini Football Association (Based on Global Experience)"*; *"Study of Aspects in the Management of a Sports Event"*; *"Study of Volunteering in the Organization and Conduct of Sports Events."*

They highlight various aspects of building a business model for the Bulgarian Mini Football Association, the impact of social media on the development of a sports club, management, and volunteering in the organization and conduct of sporting events.

3. Youth policies and professional realization of students in sports management. This is the third area, which is less covered. There are two publications here in total – "Implementation of national youth policies through a program-project approach" and "The influence of emotional intelligence on the professional realization of students specializing in sports management."

The first article examines the role of program-project activities in the implementation of state youth policy in Bulgaria in accordance with national and European priorities. The second examines emotional intelligence in sports management students as a prerequisite for their future realization.

On this basis, my recommendation for the future research and teaching work of Desislava Ilieva is as follows: From the perspective of the integrative nature of sports management knowledge, she should expand her scientific research, including in the fields of cybernetic, economic, legal, regulatory, and other knowledge in sports. She should also pay a little more attention to issues related to the qualification of management personnel and, in this sense, participate more actively in the development of teaching aids, including manuals, for student training.

In the publications of Chief Assistant Ilieva, I have not found any evidence of improper use of other texts and studies.

II. Conclusion

Based on the above, I believe that Chief Assistant Desislava Stefanova Ilieva, PhD, meets the requirements of the competition for "associate professor" announced in State Gazette No. 96/11.11.2025, pursuant to Art. 4 and Art. 24 of the Act for the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, Art. 1a, Art. 2, and Art. 53 of the Regulations for the Implementation of the Act for the Development of the Academic Staff, and the requirements of the Regulations for the Acquisition of the Academic Degree of "Doctor of Science"

and for Holding Academic Positions at the National Sports Academy "Vassil Levski." **An the analysis of her scientific output, teaching activities, and work commitment gives me reason to propose to the scientific jury that Desislava Stefanova Ilieva, PhD, be appointed to the academic position of "Associate Professor" in the field of higher education 7. Healthcare and Sports, professional field 7.6. Sports, specialty "Sports Management" for the needs of the Department of Management and History of Sports at the National Sports Academy "Vassil Levski".**

February 27, 2026

REVIEWER:
(Prof. B. Tzolov, DSc)